Industry Solutions

2026

Plan de transition climatique

BERT DEVOS / MUSSCHE WIM

Siège social / Maatschappelijke zetel
Iris Industry Solutions sa/nv
Winkelomseheide 219, 2440 Geel
T: +32 (0) 14 86 74 21
E-mail: industry@irisindustry.be

TVA / BTW BE0453520431
KBC: IBAN BE09 4377 5113 1157 - BIC KREDBEBB
KBC: IBAN NL60 KRED 0633 0307 91 – BIC KREDNL2X
RPM Anvers, Section Turnhout / RPR Antwerpen, Afdeling Turnhout
Website: www.iris.be

Table des matières

1. Introduction 3
2. Profil de l'organisation 3
I. Périmètre organisationnel 4
II. Taille de l'organisation 4
III. Activités principales et sources d'émissions 5
IV. Gouvernance climatique : 5
3. Ambition stratégique en matière de climat 5
I. Vision 5
II. Ambition stratégique 6
III. Principes stratégiques 6
4. Principes directeurs et analyse des risques 6
I. Principes directeurs 6
II. Risques principaux 7
III. Opportunités 8
5. Performances énergétiques et en matière de CO_2 8
I. Année de référence 8
II. Évolution de la consommation d'énergie 9
III. Analyse de la congestion du réseau 12
IV. Évolution des émissions de CO_2 12
Historique des scopes 1, 2 et 3 : 12
Scope actuelle : 1, 2 et 3 13
V. Conclusions principales 13
Conclusion 14
6. Objectifs à court terme 14
I. Objectif général : 14
7. Objectifs à moyen terme 16
II. Objectif général : 16
III. Analyse des entreprises du secteur 16
IV. Objectifs par catégorie d'émissions 17
V. Objectifs d'efficacité énergétique 17
VI. En résumé 18
8. Stratégie de réduction 19
I. Mobilité à faibles émissions 19
II. Efficacité énergétique de l'exploitation 20
III. Réalisation durable des projets : 20
IV. Chaîne de valeur durable 21

V. Suivi et amélioration continue 22
9. Mesures 23
I. Mesures déjà (partiellement) mises en œuvre 23
II. Mesures en cours 24
III. Mesures futures 25
IV. Mesures non retenues 25
V. Modélisation des scopes 1 et 2 25
VI. Modélisation du scope 3 25
10. Énergie durable 26
I. Objectifs 26
II. Actions 26
III. Flexibilité du système énergétique 26
11. Innovation et technologies durables 27
12. Collaboration 27
13. Suivi 28
14. Communication 29
I. Communication interne 29
II. Communication externe 30
15. Conclusion : 30

1. Introduction

Iris Industry Solutions souhaite structurer et renforcer davantage sa politique en matière d'énergie et de CO_2 dans le cadre du manuel de l'échelle de performance CO_2 4.0, échelon 2.
Ce plan de transition climatique décrit comment l'organisation entend réduire davantage sa consommation d'énergie et ses émissions de CO_2 au cours des prochaines années, et comment nous adaptons notre gestion d'entreprise en conséquence.

Iris Industry est un prestataire de services industriels spécialisé dans la préparation des surfaces, le sablage, la protection anticorrosion, les travaux de revêtement industriel et la protection passive contre l'incendie. Nous réalisons des projets pour des clients de la région BeNeFraLux dans quatre segments spécialisés : Workshop, Industry, Infrastructure et High Voltage. Nos activités sont réparties sur six districts opérationnels (chaque segment n'est pas nécessairement présent dans chaque district), ce qui nous permet d'accompagner nos clients de manière locale et efficace.
Nos principaux clients sont actifs notamment dans l'industrie chimique, la pétrochimie, l'énergie, les infrastructures, les réseaux haute tension, la sidérurgie et d'autres secteurs industriels où la durabilité, la sécurité et la qualité sont essentielles.
Ce plan de transition climatique s'appuie sur la structure existante de gestion du CO_2 d'Iris Industry Solutions, notamment l'inventaire des émissions, la revue énergétique, le bilan énergétique, la quantification du scope 3, les objectifs de réduction, les analyses des fournisseurs, la planification de la communication et le périmètre organisationnel défini. Le périmètre organisationnel pour l'échelle de performance CO_2 est fixé à Iris Industry Solutions SA.

Avec ce plan, Iris Industry Solutions souhaite :

- Définir clairement son ambition climatique et ses objectifs de réduction ;
- Identifier les principales sources d'émissions et les opportunités de réduction ;
- Structurer les mesures à court et moyen terme ;
- Ancrer les responsabilités et le suivi ;
- Impliquer les collaborateurs, les clients, les fournisseurs et les autres parties prenantes dans la transition climatique ;
- Démontrer comment l'organisation répond aux exigences du Manuel de l'Échelle de performance CO_2 4.0.

La mise en œuvre de ce plan de transition climatique fait l'objet d'un suivi par le biais d'un contrôle périodique, de rapports internes, d'une revue de direction et d'audits externes. Ainsi, le plan n'est pas considéré comme un document statique, mais comme un outil stratégique évolutif, évalué et ajusté chaque année en fonction des nouvelles connaissances, des avancées technologiques, de l'évolution des activités de l'entreprise et des progrès réalisés par rapport aux objectifs.

2. Profil de l'organisation

Iris Industry Solutions adopte une structure opérationnelle décentralisée dans laquelle la mise en œuvre des projets est organisée au niveau local, avec le soutien de services centraux chargés notamment du HSEQ, des ressources humaines, des finances, de l'informatique, de la flotte et de la logistique.
Cette structure organisationnelle permet de prendre des décisions au plus près des activités opérationnelles, tandis que les objectifs stratégiques, dont la politique en matière d'énergie et de CO_2, sont pilotés et suivis à l'échelle de l'organisation.
La responsabilité finale de la politique en matière d'énergie et de CO_2 incombe à l'équipe de direction, qui évalue périodiquement les progrès réalisés lors de la revue de direction.

Pour le suivi de nos performances climatiques, nous utilisons la plateforme Luumo. Cette plateforme constitue la source centrale de données pour l'enregistrement, le traitement et l'analyse des données relatives à l'énergie, aux émissions et au développement durable.

Luumo permet de rassembler, de valider et d'analyser des données provenant de différentes sources internes et externes. L'organisation dispose ainsi d'une plateforme unique et intégrée pour le suivi de ses objectifs climatiques.

Les données enregistrées comprennent notamment :

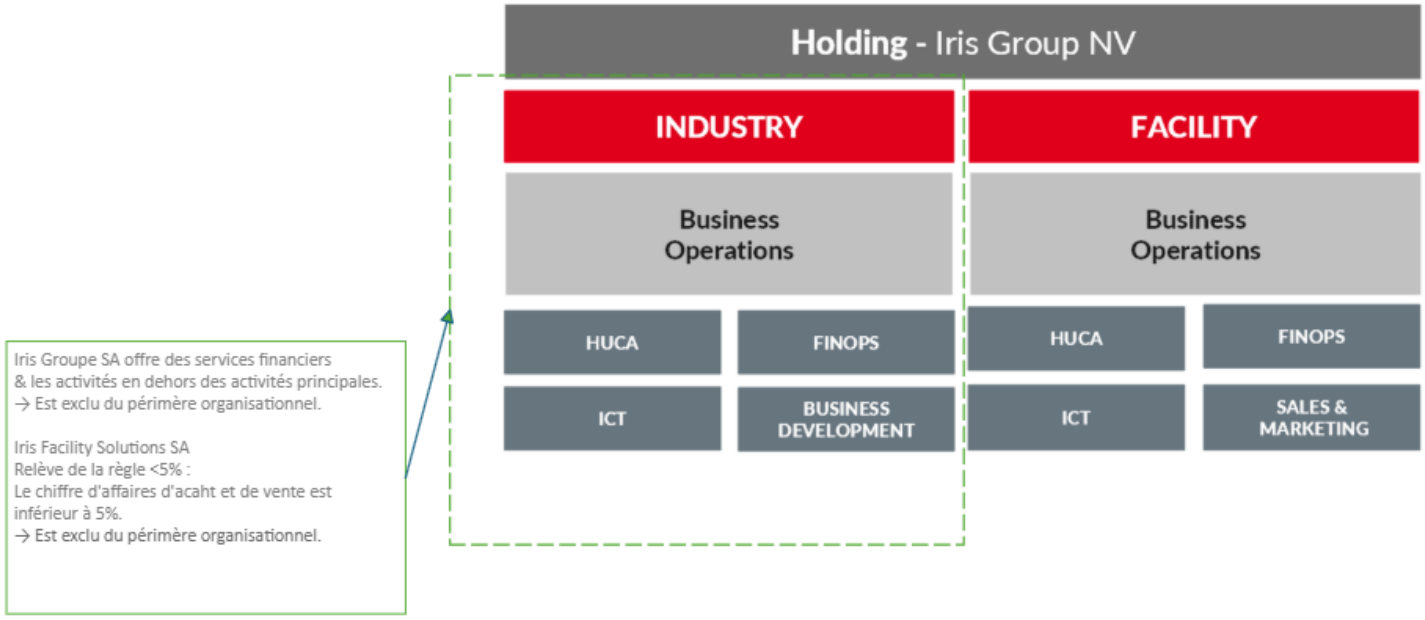
- la consommation d'énergie par source d'énergie ;
- La consommation de carburant de la flotte automobile et des engins de chantier ;
- Consommation d'électricité des différents sites ;
- Données relatives aux émissions des scopes 1, 2 et 3 ;
- Données relatives à la mobilité ;
- Flux de déchets;
- Indicateurs clés de performance (KPI) et objectifs de réduction ;
- Avancement des mesures de réduction.

Luumo prend en charge à la fois le reporting interne et l'inventaire annuel des émissions, et sert de base à la revue de direction et à l'amélioration continue du système de gestion climatique.

I. Périmètre organisationnel

Aux fins de l'application de l'échelle de performance CO_2, le périmètre organisationnel est défini conformément à la méthode latérale telle que décrite dans le Manuel 4.0.
Le périmètre englobe Iris Industry Solutions NV et toutes les activités relevant du contrôle opérationnel de l'organisation. Cette délimitation a été établie sur la base de la structure organisationnelle, des rapports de propriété et de la responsabilité opérationnelle, et est documentée séparément dans le document « Définition du périmètre organisationnel ».
Le périmètre est évalué chaque année et adapté lorsque des changements dans la structure organisationnelle ou les activités de l'entreprise le justifient.

Périmètre organisationnel 2025:



II. Taille de l'organisation

En 2025, Iris Industry Solutions comptait plus de 250 ETP, réalisait un chiffre d'affaires inférieur à 50 millions d'euros et affichait un total du bilan inférieur à 25 millions d'euros. Nous remplissons donc au moins deux des

trois conditions requises pour être considérés comme une petite organisation (seule la condition relative au nombre d'ETP inférieur à 250 n'est pas remplie).

III. Activités principales et sources d'émissions

Les principales sources d'émissions d'Iris Industry Solutions découlent de la conduite de ses activités opérationnelles.
Les principales émissions directes proviennent :

- la consommation de carburant de la flotte de véhicules ;
- la consommation de carburant des engins de chantier et des installations mobiles ;

Les principales émissions indirectes sont liées à :

- la consommation d'électricité des bureaux et des ateliers ;
- des biens et services achetés ;
- les sous-traitants;
- le transport;
- le traitement des déchets.

L'inventaire des émissions et quantifications du scope 3 montrent que les plus grandes opportunités de réduction se situent au niveau du parc automobile, du matériel de chantier et de la chaîne de valeur des biens et services achetés. Ces conclusions constituent la base de la stratégie de réduction et des mesures décrites dans le présent plan de transition climatique.

IV. Gouvernance climatique :

Iris Industry Solutions ne considère pas le climat comme un thème isolé, mais comme une partie intégrante de sa stratégie d'entreprise. L'équipe de direction fait preuve d'un leadership actif en intégrant la politique en matière d'énergie et de CO_2 et les objectifs de réduction dans la prise de décision stratégique et les processus opérationnels de l'organisation. Elle approuve le plan de transition climatique et les plans d'action correspondants, met à disposition les ressources financières, humaines et opérationnelles nécessaires et veille à la mise en œuvre, à l'efficacité et à l'amélioration continue du système de gestion du CO_2.
Suivi assuré par :

- L'inventaire annuel des émissions ;
- La revue énergétique ;
- La revue de direction ;
- Les audits internes ;
- L'évaluation périodique des mesures de réduction ;
- Rapports à l'équipe de direction.

De cette manière, un cycle d'amélioration continue (Plan-Do-Check-Act) est mis en œuvre, dans le cadre duquel la politique en matière d'énergie et de CO_2 est évaluée et ajustée chaque année en fonction des résultats obtenus, de l'évolution des circonstances et des nouvelles avancées technologiques.

3. Ambition stratégique en matière de climat

I. Vision

Iris Industry Solutions a pour ambition de devenir un prestataire de services industriels innovant, résolument orienté vers l'avenir, qui intègre pleinement la durabilité dans son mode de fonctionnement. Nous sommes convaincus que la croissance économique, notre orientation client et notre démarche d'entreprise durable se renforcent mutuellement pour constituer les fondements d'une entreprise saine et pérenne.
Nous considérons le plan de transition climatique comme un pilier stratégique étroitement lié au fonctionnement quotidien, aux décisions d'investissement, à l'innovation, à la collaboration avec les clients et les fournisseurs, ainsi qu'au développement futur de l'organisation.

En investissant de manière ciblée dans l'efficacité énergétique, l'électrification, les techniques innovantes et la collaboration au sein de la chaîne de valeur, Iris Industry Solutions entend réduire structurellement son impact climatique sans compromettre la sécurité, la qualité ou les performances opérationnelles.

II. Ambition stratégique

Iris Industry Solutions s'engage à réduire systématiquement ses émissions de CO_2 et à adapter progressivement son mode de fonctionnement à un avenir sobre en émissions de CO_2.
À cette fin, l'organisation se concentre sur :

- La réduction maximale de sa propre consommation d'énergie ;
- Poursuivre l'électrification des véhicules et du matériel lorsque cela est techniquement et économiquement faisable ;
- Miser au maximum sur les énergies renouvelables ;
- La réduction des émissions tout au long de la chaîne de valeur grâce à la collaboration avec les fournisseurs, les sous-traitants et les clients ;
- Encourager l'innovation et l'adoption de techniques durables ;
- Ancrer la sensibilisation au climat à tous les niveaux de l'organisation.
- L'amélioration de l'efficacité énergétique des bâtiments et des processus opérationnels ;

Cette ambition se traduit par des objectifs concrets, des plans d'action et des évaluations périodiques, tels que décrits dans les chapitres suivants du présent plan de transition climatique.

III. Principes stratégiques

Dans la mise en œuvre de sa stratégie climatique, Iris Industry Solutions applique les principes stratégiques suivants :

1. Privilégier l'élimination, puis la réduction :
   L'organisation veille, dans un premier temps, à supprimer autant que possible les consommations d'énergie et les émissions associées. Lorsque leur élimination complète n'est pas réalisable, elle met en œuvre des actions visant à réduire au maximum les émissions résiduelles.
2. Investir dans l'efficacité énergétique :
   L'efficacité énergétique constitue la première étape de toute décision d'investissement. Les nouvelles installations, les véhicules, les machines et les processus sont systématiquement évalués en fonction de leurs performances énergétiques.
3. Électrification :
   Lorsque cela est techniquement et économiquement justifié, l'organisation opte pour des alternatives électriques pour les véhicules, les machines et d'autres applications.
4. Collaboration :
   Étant donné qu'une part importante des émissions de CO_2 se situe au sein de la chaîne de valeur, Iris Industry Solutions s'efforce de collaborer activement avec ses fournisseurs, sous-traitants et donneurs d'ordre afin de concrétiser des opportunités communes de réduction.
5. Optimisation continue
   La stratégie climatique est évaluée chaque année et, si nécessaire, adaptée aux changements législatifs, aux évolutions technologiques, aux conditions de marché changeantes et aux nouvelles conclusions tirées de l'inventaire des émissions et du bilan énergétique.

4. Principes directeurs et analyse des risques

I. Principes directeurs

Le plan de transition climatique d'Iris Industry Solutions repose sur un certain nombre de principes stratégiques qui orientent l'élaboration et la mise en œuvre de la politique en matière d'énergie et de CO_2.

- Optimisation continue

Iris Industry Solutions applique le principe d'amélioration continue. La stratégie climatique est évaluée périodiquement et, si nécessaire, adaptée en fonction des résultats de l'inventaire des émissions, de la revue énergétique, de la revue de direction, des audits internes et des modifications de la législation et de la réglementation.

- Sécurité, qualité et durabilité

La durabilité est toujours évaluée en tenant compte de la sécurité, de la qualité, de la faisabilité technique et de la viabilité économique. Les mesures de réduction ne doivent pas compromettre la sécurité des collaborateurs, la qualité des services ou la continuité des activités.

- Prise de décision fondée sur les données

Les décisions stratégiques sont prises sur la base de données objectives issues de l'inventaire des émissions, du bilan et la revue énergétique, de la quantification du scope 3 et d'autres données d'entreprise pertinentes, telles que décrites dans le plan de gestion de la qualité des données. Ces données sont gérées et analysées de manière centralisée via la plateforme Luumo.

- Priorité aux émissions sur lesquelles l'organisation peut exercer une influence

L'organisation se concentre en priorité sur les sources d'émissions sur lesquelles elle peut exercer une influence réelle. Pour les émissions au sein de la chaîne de valeur, une collaboration active est mise en place avec les fournisseurs, les sous-traitants et les donneurs d'ordre afin de réaliser des réductions conjointes.

- L'innovation comme levier

Les nouvelles techniques, les matériaux innovants, la numérisation et l'électrification constituent des outils importants pour atteindre les objectifs climatiques de manière réaliste et axée sur le long terme.

II. Risques principaux

Risque	Impact potentiel	Mesure de gestion
Congestion du réseau et capacité électrique limitée	Ralentissement de l'électrification des véhicules utilitaires et des équipements	Coordination en amont avec les gestionnaires de réseau, recharge intelligente et répartition des sessions de recharge
Disponibilité limitée de matériel de chantier à faibles émissions	Retard dans la mise en œuvre des mesures de réduction	Suivi des évolutions du marché, mise en œuvre de projets pilotes et échelonnement des investissements
Incertitude technologique	Les investissements peuvent devenir obsolètes plus rapidement que prévu	Évaluation régulière des technologies disponibles
Dépendance vis-à-vis des donneurs d'ordre	Toutes les solutions durables ne peuvent pas être mises en œuvre dans le cadre des projets	Conseiller activement les clients et leur proposer des alternatives durables
Influence limitée sur les émissions de scope 3	Atteindre plus difficilement les objectifs de réduction au sein de la chaîne de valeur	Renforcer la collaboration avec les fournisseurs et les sous-traitants
Évolution de la législation et de la réglementation	Adaptation de la stratégie d'investissement et de réduction	Suivi continu de la réglementation européenne et nationale – registre légal
Volatilité des prix de l'énergie	Impact sur les décisions d'investissement et les coûts d'exploitation	Investir dans l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables
Qualité des données	Rapports incomplets ou imprécis	Poursuite de la numérisation et de l'automatisation de la collecte des données

III. Opportunités

La transition climatique offre à Iris Industry Solutions non seulement des défis, mais aussi d'importantes opportunités pour renforcer encore davantage son organisation.

- Électrification du parc automobile

La poursuite de l'électrification de l'ensemble des véhicules de fonction contribue à une réduction considérable des émissions directes de CO_2 tout en diminuant l'impact opérationnel de la mobilité. Tous les véhicules personnels sont déjà électriques et nous avons pour ambition d'électrifier la flotte utilitaire d'ici 2033.

- Techniques d'exécution innovantes

En misant davantage sur des techniques telles que le Vapor Blasting, le Farrow Flow et d'autres techniques innovantes de traitement de surface, il est possible de réduire encore la consommation d'énergie, d'abrasifs et de matières premières.

- Énergies renouvelables

L'utilisation d'électricité verte et l'optimisation continue de notre approvisionnement énergétique interne offrent des opportunités de réduire encore davantage les émissions indirectes.

- Numérisation et approche axée sur les données

Le déploiement continu de systèmes numériques permet un suivi plus précis de la consommation d'énergie, de la mobilité et des émissions. Cela permet de mieux évaluer les mesures de réduction et de les ajuster plus rapidement.

- Coopération durable au sein de la chaîne de valeur

En impliquant activement les fournisseurs, les sous-traitants et les donneurs d'ordre dans sa stratégie climatique, Iris Industry Solutions peut également influencer les émissions en dehors de sa propre organisation et développer conjointement des solutions durables.

- Position sur le marché et avantage concurrentiel

De plus en plus de donneurs d'ordre intègrent la durabilité comme critère de sélection et d'attribution des marchés. En renforçant sa politique en matière d'énergie et de CO_2, Iris Industry Solutions consolide sa position concurrentielle et sa capacité à répondre aux attentes futures du marché.

5. Performances énergétiques et en matière de CO_2

L'ensemble de la consommation d'énergie, tant stationnaire (par exemple, consommation d'électricité des sites) que non stationnaire (parc automobile), a été pris en compte.

I. Année de référence

Afin de suivre l'évolution de la consommation d'énergie et des émissions de CO_2 de manière objective et cohérente, Iris Industry Solutions utilise une seule année de référence pour toutes les catégories d'émissions.
L'année 2025 a été choisie comme année de référence pour les scopes 1, 2 et 3. Cette année marque un tournant important dans le développement de l'organisation. Après le rachat par les cadres et l'autonomisation d'Iris Industry Solutions, une nouvelle structure organisationnelle a été mise en place, les processus de soutien ont été réorganisés et un système interne de gestion du développement durable et des émissions de CO_2 a été mis en œuvre.
Ainsi, 2025 constitue la première année complète au cours de laquelle l'organisation opère dans le cadre de ses limites organisationnelles actuelles, avec une collecte de données cohérente, une méthodologie de raportage uniforme et un suivi intégré de la consommation d'énergie et des émissions de CO_2.
En retenant 2025 comme année de référence, les performances futures pourront être évaluées de manière représentative et comparable, en parfaite adéquation avec les activités opérationnelles actuelles, la structure organisationnelle et les ambitions stratégiques en matière de climat.
L'année de référence ne sera révisée qu'en cas de nouveau changement fondamental des limites organisationnelles, de la méthodologie de reporting ou de la nature et de l'ampleur des activités de l'entreprise, conformément aux dispositions du Manuel « CO_2-Prestatieladder 4.0 ».

Année de référence 2025	Justification
	Rachat par les cadres et autonomisation d'Iris Industry Solutions
	Nouvelle délimitation organisationnelle
	Direction interne et services de soutien
	Mise en place d'un système intégré de gestion du CO_2
	Collecte de données cohérente et fiable via Luumo
	Point de départ de la nouvelle stratégie climatique 2026–2031

II. Évolution de la consommation d'énergie

Afin d'obtenir une image précise de la consommation d'énergie au sein d'Iris Industry Solutions, celle-ci a été répartie en différents groupes de consommateurs, sous-groupes et consommateurs individuels. Les groupes de consommateurs distingués sont les suivants :

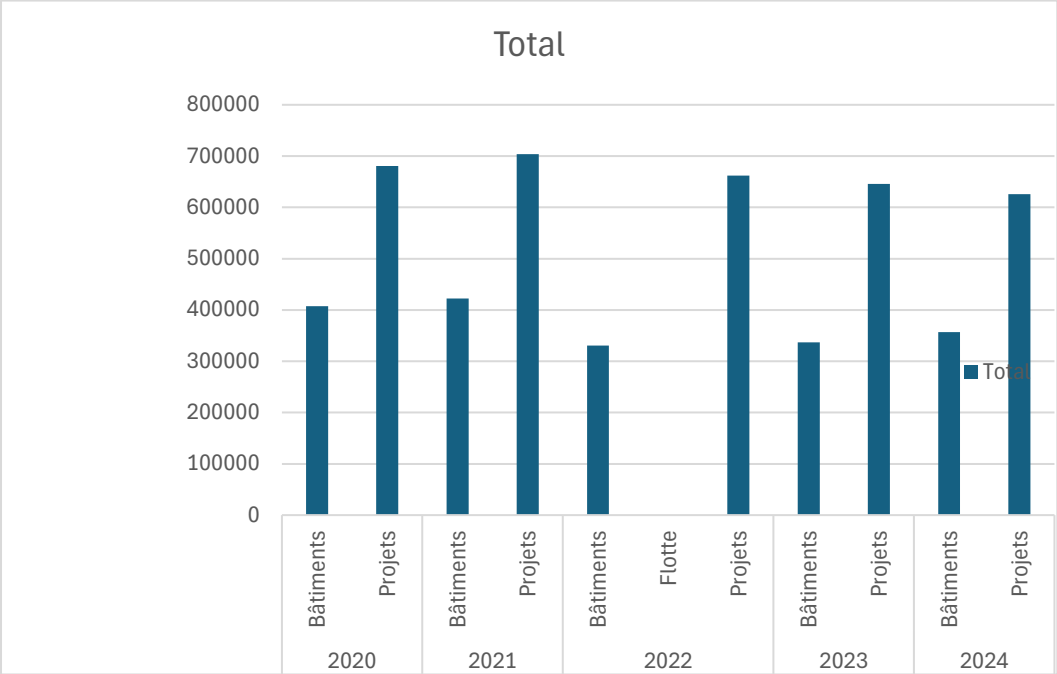
- Bureaux
- Entrepôts
- Projets
- Fournisseurs

Les consommateurs d'énergie sont présentés dans cette section de manière qualitative, par flux d'énergie.

- Électricité : Les moteurs ne doivent pas fonctionner pendant la nuit.
- Kilomètres parcourus en avion : En 2024, nous n'avons pas utilisé d'avion pour nos déplacements.
- Flotte de véhicules : Outre les véhicules en leasing, la flotte dispose de ses propres véhicules pour assurer le transport des membres du personnel pour les déplacements liés au chantier. Ces minibus sont équipés d'un système de suivi et de localisation, ce qui nous permet de déterminer facilement le nombre de kilomètres parcourus.
- Véhicules de leasing : Presque la totalité du personnel administratif roule en voiture de leasing et utilise une carte carburant. Les rapports relatifs aux pleins sont demandés à Total, notre partenaire pour les bornes de recharge et les cartes de recharge.
- Fournisseurs : Les fournisseurs de biens et de services génèrent également des émissions.
- Transport et distribution : dans le cadre des flux logistiques liés aux chantiers et au dépôt pour les chargements volumineux et lourds, on fait appel à des entreprises de transport.

Les données sont recueillies via la plateforme de développement durable Luumo, où elles sont validées et consolidées à partir de factures, de relevés de compteurs, de données de cartes carburant et d'autres sources de données primaires.

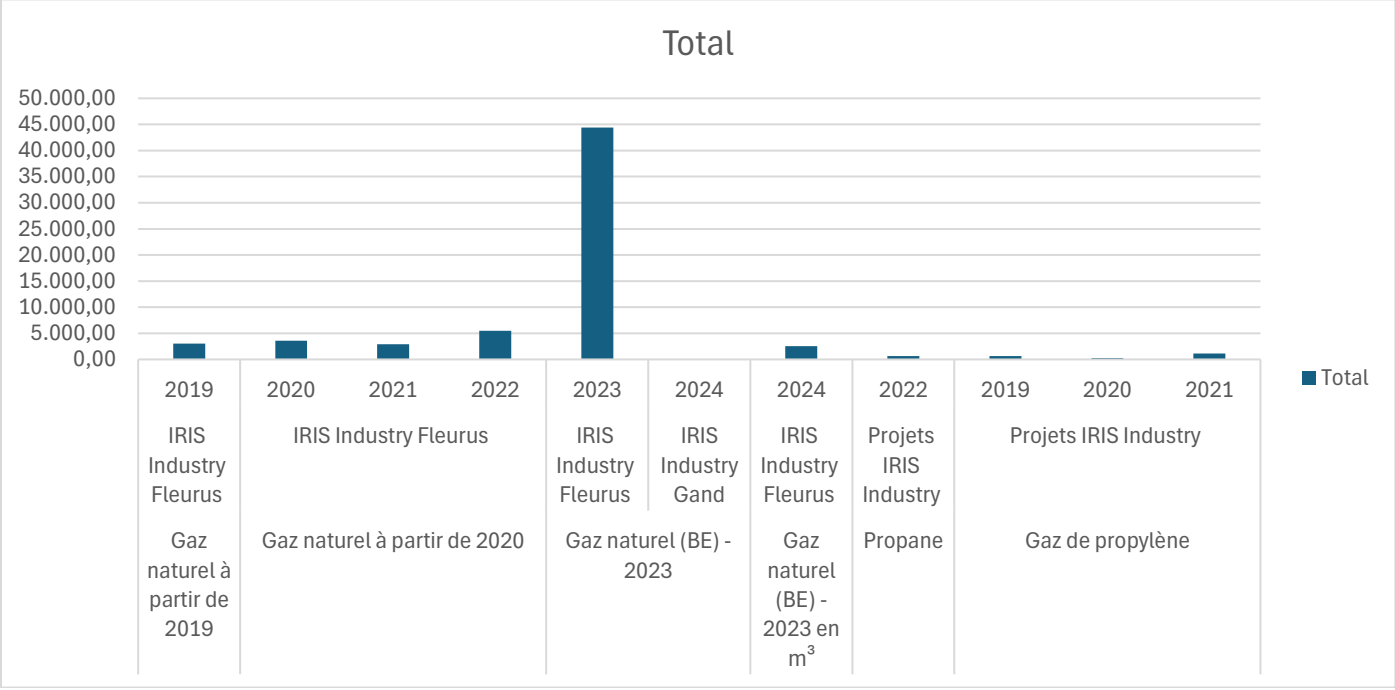
Résultats de 2020 à 2024 (non validés dans Luumo) :



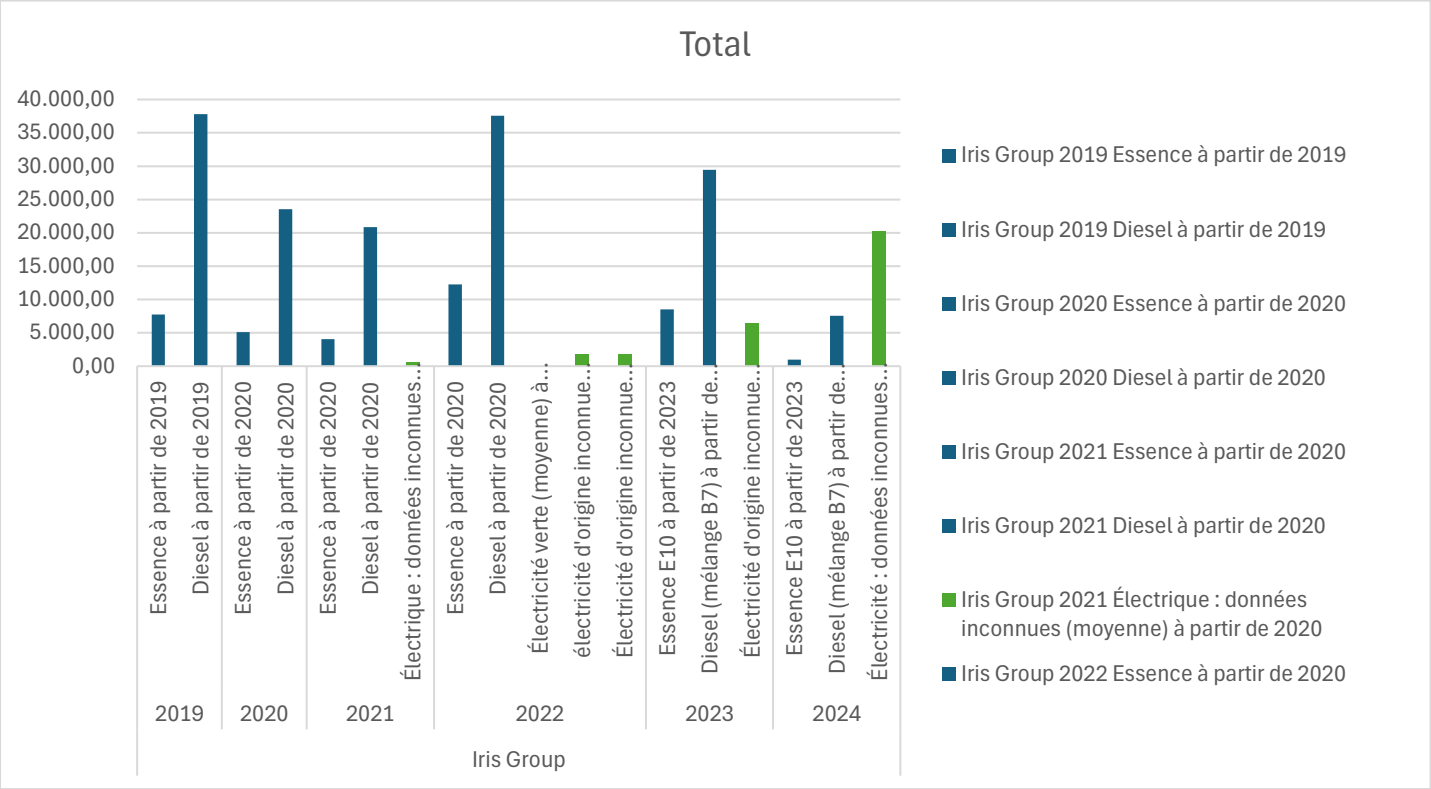
Gaz :

On ne dispose d'aucune donnée concernant les heures de fonctionnement des chaudières, etc. Cependant, la consommation de gaz étant entièrement liée au chauffage des différents sites, le tableau ci-dessous fournit des informations complètes sur la consommation de gaz de l'année écoulée. En 2025, Iris Industry Solutions ne disposera d'aucun site utilisant du gaz.

Consommation de gaz depuis 2019 (non validée dans Luumo) :



Consommation de carburant du parc automobile du groupe Iris de 2019 à 2024 (non validée dans Luumo) :



Bilan énergétique et revue énergétique 2025 : (voir le rapport « Bilan énergétique et revue énergétique »)

Conformément au Manuel 4.0 de l'échelle de performance CO_2, un bilan énergétique et une revue énergétique ont été réalisés pour 2025. La consommation énergétique finale totale d'Iris Industry Solutions s'élève à 27 631,69 GJ. Sur ce total, 23 798,66 GJ, soit 86,13 %, provient des combustibles et 3 833,03 GJ, soit 13,87 %, de l'électricité.
Les principaux consommateurs d'énergie sont les véhicules et équipements mobiles, les équipements et installations fixes de chantier, les bâtiments et ateliers, ainsi que les véhicules électriques. L'analyse identifie la poursuite de l'électrification des véhicules et des équipements, une utilisation et un suivi plus efficaces des combustibles, des installations à haut rendement énergétique, une gestion intelligente de l'énergie et la réduction des pics de consommation comme principaux leviers permettant d'améliorer encore les performances énergétiques.
Par ailleurs, une première analyse a été réalisée pour les sites de Geel et de Zeebrugge concernant le rôle potentiel d'Iris Industry Solutions dans la flexibilité du système énergétique et le risque de congestion future du réseau. Les résultats du bilan énergétique, de la revue énergétique et de l'analyse de flexibilité constituent des éléments d'entrée pour la stratégie de réduction et les mesures prévues dans le présent plan de transition climatique.
Les données énergétiques historiques jusqu'en 2024 ont été établies selon les limites organisationnelles et la méthodologie de reporting en vigueur à l'époque et ne sont donc pas entièrement comparables au bilan énergétique de 2025. Ces données sont présentées exclusivement à titre de contexte historique. À partir de 2026, l'évolution de la consommation d'énergie sera évaluée par rapport à la nouvelle année de référence 2025.

Pour l'analyse complète, veuillez vous référer au document « Bilan énergétique et revue énergétique ».

III. Analyse de la congestion du réseau

Iris a réalisé, pour les sites de Zeebrugge et de Geel, une première analyse de la flexibilité du système énergétique et du risque de congestion du réseau. Cette analyse s'appuie sur les informations publiques de Fluvius concernant la congestion prévue du réseau et les possibilités de raccordement par bassin hydrographique.

Pour Geel, la carte disponible permet de constater un profil de risque accru, la région se situant visuellement dans un bassin hydrographique classé en orange.

Pour Zeebrugge, la carte publique fait également apparaître un point nécessitant une attention particulière, mais l'évaluation exacte ne pourra être confirmée qu'à partir d'informations spécifiques aux parcelles, de la capacité de raccordement et des pics de consommation par quart d'heure.

Pour les projets situés en dehors de ces sites, la nécessité d'une analyse sera évaluée au cas par cas, en fonction de la région, des raccordements disponibles et des consommateurs électriques prévus.

Iris identifiera, pour chaque site, la puissance de raccordement, les pics de consommation par quart d'heure, les mesures d'électrification prévues et les mesures de flexibilité possibles.
Les actions possibles comprennent la surveillance des pics de consommation, la recharge intelligente, la répartition des processus à forte intensité énergétique, la limitation de la simultanéité, le stockage par batterie/l'écrêtement des pics et une concertation en temps utile avec Fluvius en cas d'extensions ou de renforcements futurs.

Pour l'analyse complète, veuillez vous référer au document « Bilan énergétique et revue énergétique ».

IV. Évolution des émissions de CO_2

Les émissions annuelles de CO_2 sont déterminées conformément à la norme ISO 14064-1 et au Protocole GHG.
Les émissions sont déclarées selon :

- Scope 1 : émissions directes ;
- Scope 2 : émissions indirectes issues de l'énergie achetée ;
- Scope 3 : autres émissions indirectes au sein de la chaîne de valeur.

Les résultats sont mis à jour chaque année et servent de base à l'évaluation des objectifs de réduction.
L'évolution des émissions est toujours interprétée en fonction :

- l'ampleur des activités de l'entreprise ;
- Des changements au sein des limites organisationnelles ;
- des investissements dans les technologies durables ;
- L'électrification des véhicules et des équipements ;
- La poursuite de la transition vers la durabilité de la chaîne de valeur

Historique des scopes 1, 2 et 3 :

Valeurs	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Total général
Somme des émissions de scope 1	2 741,82	2 550,38	2 739,27	3 628,58	3 549,38	2 740,48	17 949,91
Somme des émissions de scope 2	20,62	19,94	0,94	1,94	8,92	8,9587119	61,31
Somme des émissions de scope 3	885,07	817,51	870,86	15 354,57	21 331,30	15 386,50145	54 645,81

Scope actuelle : 1, 2 et 3

Valeurs	2025
Scope 1	1 687,18
Scope 2	219,97
Scope 3	5 457,10
Émissions totales	7 364,25

V. Conclusions principales

L'inventaire des émissions 2025 montre que les émissions totales de CO_2 d'Iris Industry Solutions s'élèvent à 7 364,25 tonnes de CO_2e.

L'analyse confirme que l'impact climatique le plus important se situe au sein de la chaîne de valeur (scope 3), qui représente environ 74,1 % des émissions totales de CO_2. Les émissions directes (scope 1) représentent environ 22,9 %, tandis que les émissions indirectes liées à l'électricité achetée (scope 2) s'élèvent à moins de 3 %.

Catégorie d'émissions	Tonnes de CO_2e	Part
Scope 1	1 687,18	22,9 %
Scope 2	219,77	<3 %
Scope 3	5 457,10	74,1 %
Total	7 364,25	100 %

Scope 1 = 1 687,18 tonnes de CO_2e
Au sein du scope 1, les principales sources d'émissions sont :

- La consommation de carburant du parc automobile et des installations mobiles (888 tonnes de CO_2e) ;
- La combustion stationnaire, principalement pour le chauffage (799 tonnes de CO_2e).

Scope 2 = 219,97 tonnes de CO_2e
Dans le cadre du scope 2, les émissions restent limitées grâce à l'utilisation d'électricité en grande partie verte. Les émissions proviennent principalement de la recharge des véhicules électriques.

Scope 3 = 5 457,10 tonnes de CO_2e
Au sein du scope 3, les principales sources d'émissions sont les suivantes :

- Les matériaux et biens achetés (2 219,53 tonnes de CO_2e) ;
- Services achetés et sous-traitance (1 561 tonnes de CO_2e) ;
- Traitement des déchets (854 tonnes de CO_2e).

Ces trois catégories représentent ensemble plus de 85 % des émissions totales de scope 3 et constituent donc les principales priorités de la stratégie de réduction.

- Amélioration continue de la durabilité des projets

L'inventaire des émissions montre que les plus grandes opportunités de réduction au sein du scope 3 se situent au niveau des matériaux achetés (en particulier les revêtements et les peintures), de la sous-traitance et du traitement des déchets. Ensemble, ces sources d'émissions représentent la majeure partie des émissions de scope 3 et constituent les domaines d'action prioritaires du plan d'action

Priorité	Source d'émissions	Émissions de CO_2	Part
1	Peintures et revêtements achetés	+/- 1 851 tonnes de CO_2e	≈ 83 % des matériaux achetés
2	Sous-traitance	+/- 782 tonnes de CO_2e	≈ 50 % des services achetés
3	Traitement des déchets	+/- 854 tonnes de CO_2e	100 % de la catégorie de déchets

Conclusion

L'analyse montre que les plus grandes opportunités de réduction se situent dans les domaines suivants :

- Poursuite de l'électrification du parc automobile et des installations mobiles;
- Une politique d'achat durable et une collaboration avec les fournisseurs;
- L'optimisation de l'utilisation des matériaux;
- La réduction des flux de déchets.

Les résultats de l'inventaire des émissions constituent la base de la revue énergétique, de la stratégie de réduction, du plan d'action et des objectifs tels qu'ils sont définis dans le présent plan de transition climatique.

6. Objectifs à court terme

I. Objectif général :

Au cours des trois premières années du plan de transition climatique, Iris Industry Solutions se concentre sur des mesures concrètes et mesurables qui contribuent directement à la réduction de la consommation d'énergie et des émissions de CO_2 relevant des scopes 1, 2 et 3. L'année 2025 est l'année de référence.
Des objectifs intermédiaires et des indicateurs de suivi ont été fixés pour fin 2026 et fin 2028. Ceux-ci portent notamment sur l'efficacité énergétique, la réduction de l'utilisation des combustibles fossiles, les énergies renouvelables, la mobilité, l'utilisation des matériaux et la réduction des déchets. Les progrès sont suivis chaque année via Luumo et le plan d'action. Lorsqu'aucune mesure de référence fiable n'est encore disponible, une mesure de référence ou une étude de faisabilité est d'abord réalisée, après quoi l'objectif est quantifié plus précisément.

Thème	Scope	Année de référence 2025	Objectif fin 2026	Objectif fin 2028	Indicateur clé de performance (KPI) de suivi
Consommation énergétique finale totale	1 & 2	27 631,69 GJ	Réduction minimale de 3 % : maximum 26 802,74 GJ	Réduction minimale de 5 % : maximum 26 250,11 GJ	Consommation énergétique finale annuelle en GJ
Combustibles fossiles	1	23 798,66 GJ	Réduction minimale de 5 % : maximum 22 608,73 GJ	Réduction minimale de 10 % : maximum 21 418,79 GJ	Consommation annuelle d'énergie fossile en GJ et en litres
Électricité renouvelable achetée conformément au Manuel 4.0	2	0 % certifié conforme	Au moins 25 % de l'électricité achetée. Sur la base de 2025 : 266 182,88 kWh ou 958,26 GJ	Au moins 50 %. Sur la base de 2025 : 532 365,76 kWh ou 1 916,52 GJ	Pourcentage de l'électricité effectivement achetée dont la conformité

					peut être démontrée
Production locale d'électricité renouvelable	2	0 kWh	Étude de faisabilité technique et économique achevée et décision d'investissement formelle prise	Autoproduire au moins 5 % de la consommation d'électricité de 2025 : 53 236,58 kWh par an	Électricité produite et consommée localement chaque année en kWh
Stockage d'énergie	2	0 kWh de capacité de stockage	Étude de faisabilité achevée, incluant la détermination de la capacité souhaitée en kWh	Au moins un projet pilote réalisé	Capacité installée en kWh et nombre annuel de kWh stockés et déchargés
Déchets de peinture	3	Mesure de référence à réaliser en 2026	Réduction d'au moins 5 % par rapport à la mesure de référence	Réduction d'au moins 10 % par rapport à la mesure de référence	Quantité de déchets de peinture par rapport à la quantité de peinture consommée
Contrôle de la pression des pneus	1	Pas encore enregistré de manière centralisée pour l'ensemble du parc automobile	100 % du parc automobile en service contrôlé chaque année	100 % du parc automobile en service contrôlé chaque année	Nombre de véhicules contrôlés par rapport à l'ensemble du parc automobile en service
Récupération de l' abrasif de sablage à Zeebrugge	3	Pas encore de récupération	Étude de faisabilité terminée et décision formelle « go/no-go » prise	En cas de décision positive : installation ou méthode opérationnelle	% de sable récupéré ou tonnes de sable neuf évitées
EPD/ACV pour la peinture et le gravier	3	Pas encore enregistré de manière systématique	Des informations ont été demandées pour les produits représentant ensemble au moins 80 % du volume d'achat	Pour au moins 80 % du volume d'achat, une EPD, une ACV ou un document équivalent est disponible, ou son absence est documentée	Volume d'achat couvert en tonnes ou en litres
Farrow Flow	1 & 3	Taux d'application à confirmer	100 % des projets techniquement et contractuellement éligibles ont été évalués et mis en	Application annuelle de cette même évaluation à 100 %	Nombre de projets éligibles auxquels Farrow Flow a été appliqué

			œuvre, ou rejetés de manière motivée		

7. Objectifs à moyen terme

II. Objectif général :

Iris Industry Solutions s'engage à réduire structurellement son impact climatique et à rendre ses activités encore plus durables dans un délai de 5 à 10 ans après l'audit de renouvellement de la certification. L'organisation vise à réduire systématiquement sa consommation d'énergie et ses émissions de CO_2 en misant sur l'efficacité énergétique, l'électrification, les énergies renouvelables, les techniques innovantes et une collaboration durable au sein de la chaîne de valeur.
Les objectifs de ce plan de transition climatique prennent 2025 comme année de référence et seront atteints grâce à une approche phasée. Les progrès réalisés feront l'objet d'une évaluation annuelle et, le cas échéant, des ajustements seront mis en œuvre.

III. Analyse des entreprises du secteur

Organisation	Échelon sur l'échelle de performance	Objectif de réduction	Réduction annuelle
Bilfinger Industrie	Manuel 3.1 I Échelon 3	Scopes 1 et 2 : réduction absolue de 58,8 % d'ici 2034 par rapport à 2024 Scope 3 : réduction absolue de 35 % d'ici 2034 par rapport à 2024	Scopes 1 et 2 : 5,8 % Scope 3 : 3,5 %
ISS Holding Nederland B.V. Services de gestion des installations	Manuel 3.1 I Échelon 5	Scopes 1 et 2 : réduction absolue de 50 % d'ici 2026 par rapport à 2019 Scope 3 : réduction absolue de 15 % d'ici 2026 par rapport à 2019	Scope 1 et 2 : 7,1 % Scope 3 : 2,1 %
Van der Ende Steel Protectors Group BV	Manuel 3.1 I Échelon 5	Scope 1 : réduction des émissions de CO_2 du parc de véhicules en leasing de 49 % par km (WLTP) d'ici 2026 par rapport à 2018. Scope 2 : réduction des émissions de CO_2 de 40 % en kW par an d'ici 2026 par rapport à 2018 Scope 3 : réduction des émissions de CO_2 dans la chaîne de production de granulats de sablage de 15 %	Scope 1 : 6,1 % Scope 2 : 5,0 % Scope 3 : 1,9 %

		par m^2 de surface sablée d'ici 2026 par rapport à 2018.	
SPIE	Manuel 3.1 I Échelon 5	En 2035, SPIE réduira ses émissions de CO_2 des scopes 1 et 2 de 60 % par rapport à 2019. Par rapport à 2025, cela représente une réduction de 34 %. En 2035, SPIE réduira ses émissions de scope 3 de 65 % par rapport à 2019 (sur la base de l'intensité). Par rapport à 2025, cela représente une réduction de 39 %.	Scopes 1 et 2 : 3,8 % (2019-2035) ou 3,4 % (2025-2035) Scope 3 : 4,1 %

IV. Objectifs par catégorie d'émissions

Afin de concrétiser les ambitions climatiques, des objectifs sont fixés pour les différentes catégories d'émissions.

Scope 1 :

D'ici 2031, Iris Industry Solutions souhaite réduire de manière significative ses émissions directes de CO_2 en :

- Poursuivant l'électrification de son parc automobile ;
- L'électrification des engins de chantier lorsque cela est techniquement possible ;
- Une utilisation plus efficace des carburants ;
- Une optimisation accrue des processus opérationnels.

Scope 2 :

D'ici 2031, Iris Industry Solutions souhaite réduire davantage les émissions indirectes liées à la consommation d'énergie en :

- Utilisant au maximum l'électricité renouvelable ;
- Réduisant davantage la consommation d'énergie des bâtiments et des installations ;
- Encourageant une gestion intelligente de l'énergie et la flexibilité au sein du système énergétique.

Scope 3 :

En ce qui concerne les émissions au sein de la chaîne de valeur, Iris Industry Solutions se concentre sur :

- Une amélioration continue de la durabilité des biens et services achetés ;
- La collaboration avec les fournisseurs et les sous-traitants ;
- L'intégration de critères de durabilité dans les processus d'achat ;
- La réduction des émissions liées au transport ;
- La promotion de solutions circulaires.

Cet objectif sera atteint grâce aux mesures prévues dans le plan d'action. Les progrès seront évalués chaque année à l'aide des indicateurs clés de performance (KPI) définis et de l'inventaire des émissions.

V. Objectifs d'efficacité énergétique

Outre la réduction des émissions de CO_2, Iris Industry Solutions vise une utilisation plus efficace de l'énergie et une durabilité accrue de son approvisionnement énergétique. L'année 2025 sert ici d'année de référence.
D'ici fin 2028, Iris Industry Solutions s'engage à atteindre les objectifs suivants :

Thème	Situation en 2025	Objectif d'ici fin 2028	Résultat quantitatif
Consommation énergétique finale totale	27 631,69 GJ	Réduction d'au moins 5 %	26 250,11 GJ au maximum
Combustibles fossiles	23 798,66 GJ	Réduction minimale de 10 %	21 418,79 GJ au maximum
Électricité renouvelable achetée conforme au Manuel 4.0	0 % certifié conforme au Manuel 4.0	50 % de l'électricité achetée est certifiée renouvelable	Sur la base de la consommation d'électricité de 2025 : environ 532 365,76 kWh par an, soit 1 916,52 GJ
Production locale d'électricité à partir d'énergies renouvelables	0 kWh	Produire soi-même au moins 5 % de la consommation d'électricité prévue pour 2025	Au moins 53 236,58 kWh par an
Stockage d'énergie	0 kWh de capacité de stockage	Étude de faisabilité d'ici fin 2027 au plus tard et mise en œuvre d'au moins un projet pilote d'ici fin 2028 au plus tard	Capacité de stockage à déterminer sur la base des pics quartiers et de l'étude de faisabilité
Gestion de l'énergie	Suivi centralisé limité de l'intensité énergétique	Suivi annuel de la consommation d'énergie et comparaison avec 2025	Rapport annuel en GJ et kWh via Luumo

La réalisation de ces objectifs reposera sur les actions suivantes :

- Surveiller en continu la consommation d'énergie via Luumo ;
- En tenant compte de l'efficacité énergétique dans les décisions d'investissement ;
- Mieux répartir les processus énergivores et les moments de recharge ;
- Combiner la poursuite de l'électrification avec une électricité issue de sources renouvelables certifiées ;
- Étudier et mettre en œuvre la production locale d'énergie renouvelable et le stockage d'énergie ;
- Évaluer les nouvelles technologies et méthodes de travail en fonction de leur potentiel d'économies d'énergie.

Les progrès sont évalués chaque année par rapport à l'année de référence 2025. À cette fin, la consommation totale d'énergie ainsi que les différentes sources d'énergie sont suivies en GJ et en kWh. En cas de changements importants au niveau des activités, du chiffre d'affaires ou de la taille de l'organisation, un indicateur relatif est utilisé en complément afin de pouvoir interpréter correctement les résultats.

VI. En résumé

Le tableau ci-dessous résume les principaux objectifs intermédiaires pour 2026 et les objectifs formels à moyen terme à l'horizon 2031. Les actions détaillées à court terme sont présentées au chapitre 6 ; la stratégie de réduction et les mesures sont développées plus en détail aux chapitres 8 et 9.

Scope / thème	Principales mesures	Objectif 2026	Objectif 2031	Année de référence
Scope 1	Électrification du parc automobile, utilisation plus efficace du carburant, contrôle de la pression des pneus, optimisation du matériel de chantier, Farrow Flow lorsque cela est applicable	**Réduction** d'au moins **5 % des combustibles fossiles** : max. 22 608,73 GJ	Fait partie de **la réduction de 40 % des scopes 1 et 2**	2025

Scope 2	Électricité renouvelable, recharge intelligente, infrastructure de recharge, production locale, stockage d'énergie, gestion des pics de consommation	Au moins **25 % de l'électricité achetée doit être certifiée renouvelable** : 266 182,88 kWh / 958,26 GJ	Fait partie de l'objectif de **réduction de 40 % des émissions de scope 1 et 2**	2025
Scope 3	EPD/ACV pour la peinture et le sable abrasif, réduction des déchets de peinture, récupération du sable abrasif à Zeebrugge, Farrow Flow, enquête auprès des fournisseurs, politique d'achat durable	Pas d'objectif global en % pour le scope 3 en 2026 ; en revanche, amélioration des données et actions : 80 % du volume d'achat soumis à une enquête, réduction de 5 % des déchets de peinture par rapport à la mesure de référence	**Réduction de 10 % des émissions de scope 3 pertinentes**	2025
Efficacité énergétique	Suivi via Luumo, gestion de l'énergie, meilleure répartition des processus à forte intensité énergétique, évaluation des investissements en fonction de leur performance énergétique	**Réduction** d'au moins **3 % de la consommation énergétique finale totale** : max. 26 802,74 GJ	Réduction de la consommation d'énergie spécifique	2025

8. Stratégie de réduction

La stratégie de réduction d'Iris Industry Solutions repose sur cinq piliers tactiques. Chaque programme regroupe des mesures qui contribuent à la réalisation des objectifs climatiques à moyen terme.

I. Mobilité à faibles émissions

Réduire de manière structurelle les émissions de CO_2 liées au parc automobile et à la mobilité des collaborateurs en misant sur l'électrification, l'utilisation efficace de l'énergie et une politique de mobilité durable.

Actions stratégiques

- Électrification progressive des camionnettes ;
- Extension de l'infrastructure de recharge ;
- Mise en œuvre de la recharge intelligente afin d'adapter de manière optimale la consommation d'électricité à la capacité disponible et aux énergies renouvelables.
- Analyse des pleins et des recharges ;
- Optimisation et encouragement d'une conduite économe en énergie et d'une utilisation efficace des véhicules ;
- Évaluation et mise à jour périodiques de la politique de mobilité en fonction des évolutions technologiques et des objectifs climatiques.

Cela contribue directement à :

- La réduction des émissions de scope 1 ;
- La réduction de la consommation d'énergie issue des combustibles fossiles ;
- La poursuite de l'électrification des activités de l'entreprise ;
- L'achat de garanties d'origine pour les véhicules électriques ;
- L'ambition climatique globale d'Iris Industry Solutions à l'horizon 2031.

Les principaux indicateurs clés de performance (KPI):

- D'ici 2033, 90 % de véhicules électriques dans la flotte.
- Consommation de carburant (litres/an).
- Consommation d'électricité des véhicules électriques (kWh/an).

- Émissions de CO_2 du parc automobile (tonnes de CO_2e).
- Rapport entre les pleins d'essence et les recharges.

II. Efficacité énergétique de l'exploitation

Réduire de manière structurelle la consommation d'énergie dans le cadre de l'exploitation en misant en permanence sur l'efficacité énergétique, la gestion durable de l'énergie et l'optimisation des bâtiments, des installations et des processus opérationnels.
Actions stratégiques

- Suivi et analyse continue de la consommation d'énergie via la plateforme de développement durable Luumo.
- Réalisation périodique d'un bilan énergétique et d'une revue énergétique afin d'identifier les possibilités d'économies d'énergie.
- Miser au maximum sur l'utilisation d'électricité renouvelable pour tous les sites.
- Intégrer l'efficacité énergétique comme critère lors des investissements dans les bâtiments, les installations et le matériel.
- Optimiser la performance énergétique des bureaux, des ateliers et des entrepôts grâce à des mesures d'amélioration techniques et organisationnelles.
- Étudier les opportunités en matière de production d'énergie locale, de stockage d'énergie et de flexibilité du système énergétique.
- Sensibiliser les collaborateurs afin d'encourager un comportement économe en énergie
- Poursuivre la mise au point et l'installation d'un nouveau système de ventilation dans l'atelier de Geel, qui fonctionnera à l'avenir au gaz et non plus au diesel (achèvement prévu en 2026)

Cela contribue directement à

- La réduction des émissions de scope 2.
- La réduction de la consommation totale d'énergie.
- Une utilisation plus efficace des sources d'énergie disponibles.
- Une durabilité accrue des activités de l'entreprise.
- La réalisation de l'ambition climatique d'Iris Industry Solutions à l'horizon 2031.

Les principaux indicateurs clés de performance (KPI):

- Consommation énergétique totale (kWh/an).
- Consommation d'énergie par site.
- Consommation d'électricité (kWh/an).
- Consommation de gaz naturel (m^3/an).
- Part d'électricité issue de sources renouvelables (%).
- Intensité énergétique (kWh par ETP ou par € de chiffre d'affaires).
- Nombre de mesures d'économie d'énergie mises en œuvre.

III. Réalisation durable des projets :

Réduire l'impact environnemental et climatique de nos projets en recourant à des techniques durables, à des méthodes de travail plus efficaces, à des produits plus durables et à des solutions innovantes tout au long de la réalisation de nos travaux.

Actions stratégiques

- Évaluer et mettre en œuvre en permanence des techniques innovantes qui contribuent à réduire la consommation d'énergie et les émissions de CO_2.
- Optimiser l'utilisation des agents de sablage, des revêtements et autres consommables afin de limiter les pertes de matériaux et les flux de déchets.
- Encourager les solutions circulaires et la réutilisation maximale des matériaux lorsque cela est techniquement et qualitativement justifié.
- Réduire la consommation de carburant des équipements de chantier grâce à des méthodes de travail et une planification plus efficace.
- Intégrer la durabilité comme critère dans le choix du matériel, des techniques et de la mise en œuvre des projets.
- Améliorer en permanence les processus opérationnels en s'appuyant sur l'expérience pratique, les évolutions technologiques et les évaluations.
- Poursuivre la transformation de nos installations de sablage en appliquant le « farrow flow » (réduction de la consommation de grenaille).

Cela contribue directement à

- La réduction des émissions de scope 1.
- La réduction des émissions de scope 3.
- Une utilisation plus efficace de l'énergie et des matières premières.
- La réduction des flux de déchets.
- Une réduction de l'impact environnemental de nos projets.
- La concrétisation de l'ambition climatique d'Iris Industry Solutions à l'horizon 2031.

Les principaux indicateurs clés de performance (KPI):

- Consommation de carburant des engins de chantier (litres/an).
- Consommation d'agents de sablage (tonnes/an).
- Production de déchets par district (tonnes/an).
- Part des projets dans lesquels des techniques durables sont mises en œuvre.
- Nombre d'améliorations de processus mises en œuvre.
- Réduction des émissions de CO_2 obtenue grâce à des techniques innovantes.
- La modernisation du système de ventilation/chauffage.

Remarque :
La consommation d'agents de sablage, de peinture, la production de déchets et le recours à des techniques durables dépendent fortement du projet et du cahier des charges, qui ne sont pas déterminés par Iris Industry Solutions.

IV. Chaîne de valeur durable

Réduire les émissions de CO_2 au sein de la chaîne de valeur en collaborant de manière durable avec les fournisseurs, les sous-traitants, les partenaires de transport et les donneurs d'ordre, et en intégrant la durabilité dans les processus d'achat, de collaboration et d'exécution.

Actions stratégiques

- Intégrer des critères de durabilité dans la politique d'achat et de gestion des fournisseurs.
- Collaborer activement avec les fournisseurs et les sous-traitants afin de réduire les émissions de CO_2 au sein de la chaîne de valeur.
- Encourager l'utilisation de matériaux durables, circulaires et plus respectueux de l'environnement lorsque cela est techniquement et économiquement faisable.
- Optimiser les processus de transport et de logistique en collaboration avec les fournisseurs et les partenaires de transport.

- Renforcer l'implication des donneurs d'ordre dans la mise en œuvre durable des projets et la réduction conjointe des émissions de CO_2.
- Évaluer périodiquement les performances en matière de développement durable des fournisseurs stratégiques et des partenaires de la chaîne d'approvisionnement.

Cela contribue directement à
- La réduction des émissions de scope 3.
- La durabilité de l'ensemble de la chaîne de valeur.
- Une utilisation plus efficace des matières premières et des matériaux.
- La promotion de solutions circulaires et d'achats durables.
- La réalisation de l'ambition climatique d'Iris Industry Solutions à l'horizon 2031.

Les principaux indicateurs clés de performance (KPI):
- Pourcentage du volume d'achats provenant de fournisseurs certifiés durables ;
- Pourcentage de fournisseurs stratégiques disposant d'une politique de développement durable avérée (par exemple, certification ISO 14001 ou publication d'un rapport de développement durable) ;
- Nombre d'évaluations de fournisseurs réalisées chaque année.
- Émissions de CO_2 des catégories pertinentes du scope 3.
- Nombre d'initiatives communes en matière de développement durable menées avec des fournisseurs, des sous-traitants ou des donneurs d'ordre.

V. Suivi et amélioration continue

Le suivi, l'évaluation et l'ajustement systématiques des performances climatiques d'Iris Industry Solutions constituent un élément essentiel du système de gestion du CO_2 et contribuent à la réalisation des objectifs climatiques ainsi qu'à l'instauration d'une culture d'amélioration continue au sein de l'organisation.
Les progrès réalisés par rapport aux objectifs climatiques, les performances énergétiques et en matière de CO_2, ainsi que l'efficacité du système de gestion du CO_2 sont évalués périodiquement par l'équipe de direction lors de la revue de direction. Sur la base de ces évaluations, les mesures de réduction, les priorités, les objectifs et les ressources disponibles sont ajustés si nécessaire afin de garantir l'amélioration continue des performances énergétiques et en matière de CO_2.

Actions stratégiques
- Établir et mettre à jour chaque année l'inventaire des émissions conformément à la norme ISO 14064-1 et au Protocole GHG.
- Réalisation annuelle d'un bilan énergétique et d'une revue énergétique conformément à la norme ISO 50001.
- Suivi périodique des données relatives à l'énergie, aux émissions et au développement durable via la plateforme Luumo.
- Suivi périodique des objectifs climatiques et des indicateurs clés de performance (KPI) lors de la revue de direction.
- Réalisation d'audits internes et d'évaluations périodiques du système de gestion du CO_2.
- Application du cycle PDCA (Plan-Do-Check-Act) afin d'améliorer en continu les mesures de réduction et les processus.
- Mise à jour du plan de transition climatique et de la stratégie de réduction sur la base de nouvelles connaissances, des évolutions technologiques, des changements dans les activités de l'entreprise et de l'évolution de la législation et de la réglementation.
- Évaluer périodiquement l'efficacité du système de gestion du CO_2 et la disponibilité des ressources nécessaires lors de la revue de direction.

Cela contribue directement à
- La réalisation des objectifs climatiques.
- Un reporting fiable et cohérent des données relatives à l'énergie et aux émissions.

- L'amélioration continue du système de gestion du CO_2.
- Une prise de décision fondée sur les données.
- L'ancrage du développement durable dans la gestion quotidienne de l'entreprise.
- La concrétisation de l'ambition climatique d'Iris Industry Solutions à l'horizon 2031.

Les principaux indicateurs clés de performance (KPI):
- Remise dans les délais de l'inventaire annuel des émissions.
- Nombre de revues de direction réalisées.
- Nombre d'audits internes et suivi des actions d'amélioration.
- Évolution des émissions de CO_2 par rapport à l'année de référence 2025.
- Qualité et exhaustivité des données enregistrées relatives à l'énergie et aux émissions.

9. Mesures

Les mesures (de réduction) et les KPI associés sont évalués périodiquement en fonction de leur impact en CO_2, de leur faisabilité technique, de leur viabilité économique et de leur contribution aux objectifs stratégiques en matière de climat. Toutes les mesures sont consignées dans le plan d'action, font l'objet d'un suivi et sont évaluées périodiquement.

Pour chaque mesure, nous précisons :
- Description de la mesure ;
- Scope(s) concerné(s) ;
- Source d'émission ;
- Responsable ;
- Calendrier ;
- Réduction de CO_2 attendue (le cas échéant) ;
- État d'avancement ;
- Avancement selon le cycle PDCA.

Le plan d'action sert de base au suivi des objectifs climatiques et à la revue de direction.

Les mesures sont réparties en quatre catégories :
- Mesures déjà mises en œuvre ;
- Mesures en cours ;
- Mesures futures ;
- Mesures non retenues.

Cette classification permet de suivre de manière transparente les progrès de la transition climatique et d'évaluer systématiquement les nouvelles opportunités.

I. Mesures déjà (partiellement) mises en œuvre

Mesure	Scope	Objectif	Statut	Contribution
Électricité 100 % renouvelable	2	100 % d'énergie renouvelable	Partiellement réalisé	Réduction du scope 2
Luumo pour le suivi de la consommation d'énergie et des émissions	1, 2 et 3	Mise en œuvre de Luumo	Réalisé	Meilleure qualité des données
Audit énergétique conforme à la norme ISO 50001	1 et 2	Certification ISO 50001 obtenue	Réalisé	Identification des opportunités de réduction
Quantification du scope 3	3	Calcul du Scope 3 dans Luumo	Réalisé	Aperçu de la chaîne de valeur

Révision des limites organisationnelles	1, 2 et 3	Révision des limites	Réalisé	Rapports cohérents
Électrification des voitures particulières	1	Électrification à 100 %	Réalisé	Réduction de la consommation de combustibles fossiles
Électrification des véhicules utilitaires	1	90 % d'électrification d'ici 2033	Partiellement réalisé	Réduction de la consommation de combustibles fossiles
Ventilation de l'atelier à Geel	1	Mise en place d'un nouveau système de ventilation	Partiellement réalisé	Réduction de la consommation de combustibles fossiles

II. Mesures en cours

Mesure	Scope	Objectif	Responsable	Date cible
Poursuite de l'électrification du parc automobile	1	90 % d'ici 2033	Flotte	2033
Développement de l'infrastructure de recharge	2	Capacité accrue par rapport à 2026	Flotte / Installations	2027
Optimisation des opérations de ravitaillement et de recharge	1	Sans objet	Flotte	En continu
Évaluation des fournisseurs en matière de développement durable	3	X % des fournisseurs ont été contactés et évalués en matière de développement durable	Approvisionnement	En continu
Optimisation des agents de sablage	3	sans objet	Opérations	En continu
Optimisation énergétique des bâtiments	2	sans objet	Gestion des installations	En continu
Réduction des déchets de peinture et de revêtement	3	Réduire les déchets dans la mesure du possible, avec un objectif de -10 % de ces flux d'ici 2030	Déchets	En continu
Farrow Flow	3	Farrow Flow 100 % d'ici 2028	Opérations	2027

III. Mesures futures

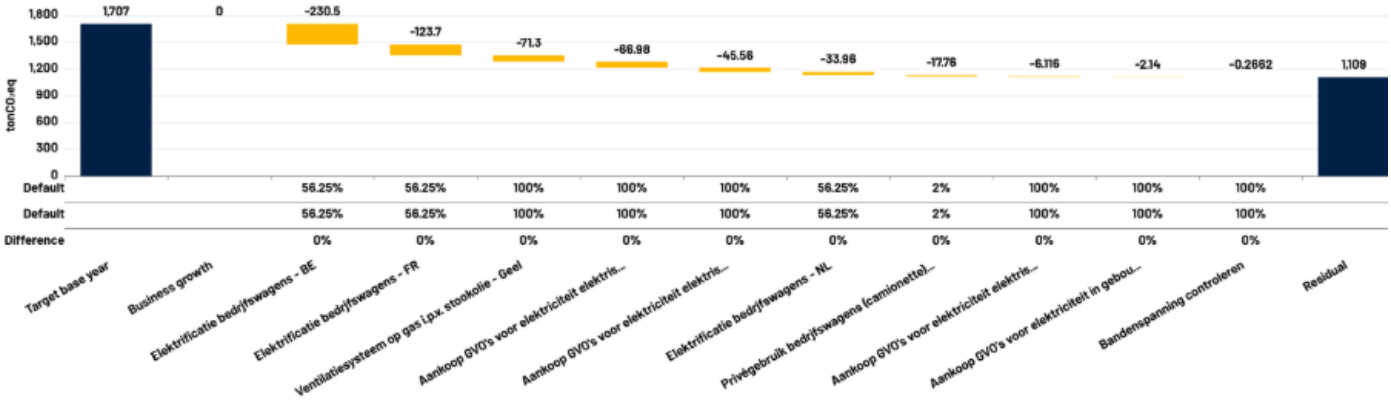
Mesure	Calendrier prévu	Objectif	Priorité
Électrification du matériel de chantier	Moyen terme		Élevée
Production locale d'énergie	Moyen terme		Moyen
Stockage d'énergie	Moyen terme		Moyen
Poursuite de la numérisation de la gestion de l'énergie	Court terme		Élevé
Poursuite de la transition vers une politique d'achat plus durable	Court terme		Élevé
Projet pilote de chantiers à faibles émissions	Moyen terme		Élevé
Garanties d'origine pour l'électricité des véhicules électriques	Moyen terme	Moyen	

IV. Mesures non retenues

Mesure	Motif
Véhicules à hydrogène	Technologie encore insuffisamment au point pour les activités actuelles
Électrification complète des engins de chantier lourds	Disponibilité et limitations opérationnelles
Camions électriques	L'autonomie et l'infrastructure de recharge ne sont actuellement pas suffisamment adaptées aux besoins opérationnels

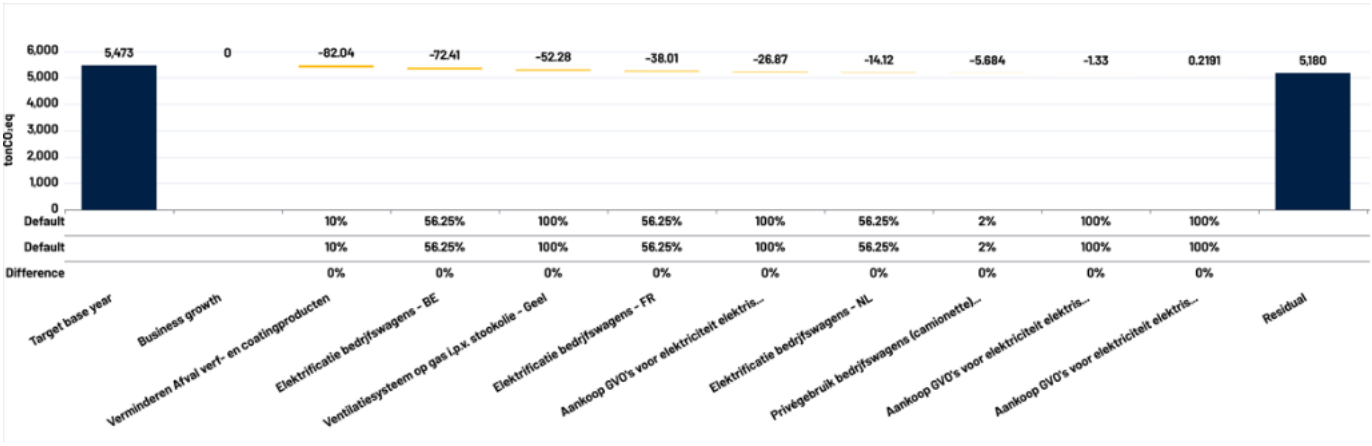
V. Modélisation des scopes 1 et 2

Selon la modélisation réalisée dans LUUMO, une réduction d'environ 600t CO2e, soit -40 %, serait réalisable d'ici 2030



VI. Modélisation du scope 3

Selon la modélisation réalisée dans LUUMO, une réduction d'environ 300t CO_2e, soit -35 %, serait réalisable d'ici 2030



10. Énergie durable

I. Objectifs

Iris Industry Solutions s'efforce d'augmenter au maximum la part des énergies renouvelables dans ses activités et de réduire progressivement l'utilisation des énergies fossiles.
Pour ce faire, l'entreprise mise sur un approvisionnement énergétique qui contribue non seulement à réduire les émissions de CO_2, mais qui soutient également la continuité de ses activités et est prêt à s'adapter aux évolutions futures du système énergétique.
L'organisation s'engage à :

- Utiliser au maximum l'électricité renouvelable pour ses sites ;
- Réduire systématiquement la part des combustibles fossiles grâce à la poursuite de l'électrification des véhicules et des équipements ;
- Étudier les possibilités de production et de stockage d'énergie au niveau local ;
- Gérer avec souplesse la consommation d'énergie et les pics de charge ;
- Intégrer l'énergie durable comme critère dans ses futurs investissements.

II. Actions

Pour atteindre ces objectifs, Iris Industry Solutions s'engage notamment à :

- Le maintien de l'utilisation d'électricité 100 % renouvelable lorsque cela est techniquement et économiquement viable ;
- Poursuivre l'électrification de la flotte de véhicules et, à terme, du matériel d'exploitation ;
- L'extension et l'optimisation de l'infrastructure de recharge ;
- L'étude des opportunités de production d'énergie locale, telles que les panneaux solaires ;
- L'évaluation des possibilités de stockage d'énergie et de gestion intelligente de l'énergie ;
- Le suivi de la consommation d'énergie via la plateforme Luumo ;
- La mise à jour périodique de l'analyse relative à la flexibilité du système énergétique.

III. Flexibilité du système énergétique

Iris Industry Solutions suit activement les évolutions en matière de flexibilité énergétique. Lors des investissements dans les véhicules, les infrastructures de recharge et les bâtiments, les éléments suivants sont pris en compte :

- La répartition des moments de recharge ;
- Éviter les demandes de pics de puissance ;
- La capacité disponible du réseau ;
- Les possibilités futures de stockage d'énergie local ;
- L'alignement entre la production et la consommation d'énergie.

11. Innovation et technologies durables

Iris Industry Solutions considère l'innovation comme un levier essentiel pour atteindre ses objectifs climatiques et renforcer encore sa position concurrentielle. En investissant en permanence dans les nouvelles techniques, la numérisation et les technologies durables, l'organisation entend réduire davantage sa consommation d'énergie et ses émissions de CO_2 sans compromettre la sécurité, la qualité ou l'efficacité opérationnelle.
L'innovation n'est pas considérée comme un projet ponctuel, mais comme un processus continu dans le cadre duquel les nouvelles avancées sont activement suivies, évaluées et intégrées dans le fonctionnement quotidien.

Au sein d'Iris Industry Solutions, l'innovation ne découle pas uniquement des avancées technologiques, mais aussi de la pratique quotidienne sur les chantiers. Les collaborateurs sont encouragés à formuler des propositions d'amélioration contribuant à une utilisation plus efficace de l'énergie, à une réduction des émissions de CO_2, à une diminution des flux de déchets et à une mise en œuvre plus durable des projets. Les propositions pertinentes sont évaluées et, dans la mesure du possible, intégrées dans les processus opérationnels.

Actions stratégiques
- Poursuite de l'optimisation des techniques de sablage et de revêtement ;
- Une utilisation plus efficace du matériel et des ressources ;
- L'optimisation de l'utilisation des matériaux et des flux de déchets ;
- La poursuite de la numérisation des processus opérationnels ;
- La mise en œuvre de techniques innovantes contribuant à réduire la consommation d'énergie et les émissions de CO_2.

Cela contribue directement à
- La réduction des émissions des scopes 1, 2 et 3.
- Une utilisation plus efficace de l'énergie et des matières premières.
- La poursuite de la transition vers la durabilité des projets et des processus opérationnels.
- La concrétisation de l'ambition climatique d'Iris Industry Solutions à l'horizon 2031.

Les principaux indicateurs clés de performance (KPI):
- Nombre de techniques innovantes évaluées chaque année.
- Nombre de techniques innovantes mises en œuvre.
- Investissements dans les technologies durables.
- Réduction des émissions de CO_2 réalisée grâce à des solutions innovantes
- Nombre de projets d'amélioration découlant de l'innovation.
- Nombre de collaborations avec des partenaires externes en matière d'innovation.

12. Collaboration

Iris Industry Solutions est convaincue que la transition climatique ne peut être menée à bien uniquement au sein de sa propre organisation. Une part importante des émissions de CO_2 se situe en effet au sein de la chaîne de valeur, ce qui rend indispensable la collaboration avec les clients, les fournisseurs, les sous-traitants, les organisations sectorielles et les autres parties prenantes pour réaliser des progrès durables.
L'organisation analyse donc périodiquement ses besoins en matière de connaissances et de collaboration en fonction de la mise en œuvre de ce plan de transition climatique, de la réalisation des objectifs climatiques et du renforcement de son impact au sein de la chaîne de valeur.

Actions stratégiques :
Iris Industry Solutions collabore activement avec différents partenaires afin de développer ses connaissances et d'accélérer la transition climatique, notamment :
- Des organisations sectorielles telles que VOM/ION/..., au sein desquelles sont partagées des connaissances en matière de durabilité, de réduction des émissions de CO_2 et de reporting ;
- Des fournisseurs de revêtements, de matériel et de véhicules, afin de développer des produits et des techniques plus durables ;

- Des clients et des donneurs d'ordre afin d'identifier ensemble les possibilités de réduction au sein de la chaîne de valeur ;
- Des partenaires spécialisés dans le calcul des émissions de CO_2, la gestion de l'énergie et le reporting ;
- Des instituts de recherche et des experts pour les développements technologiques et les solutions innovantes.

Les partenariats existants sont évalués chaque année lors de la revue de direction. Cette évaluation permet de déterminer dans quelle mesure ils contribuent à la mise en œuvre du plan de transition climatique, à la réalisation des objectifs climatiques et à l'amélioration de la durabilité de la chaîne de valeur. Si nécessaire, de nouveaux partenariats sont mis en place ou les partenariats existants sont adaptés.

Cela contribue directement à
- La réduction des émissions des scopes 1, 2 et 3.
- À l'amélioration de la durabilité de l'ensemble de la chaîne de valeur.
- Le renforcement des partenariats durables.
- Le développement et la mise en œuvre de solutions innovantes.
- La concrétisation de l'ambition climatique d'Iris Industry Solutions à l'horizon 2031.

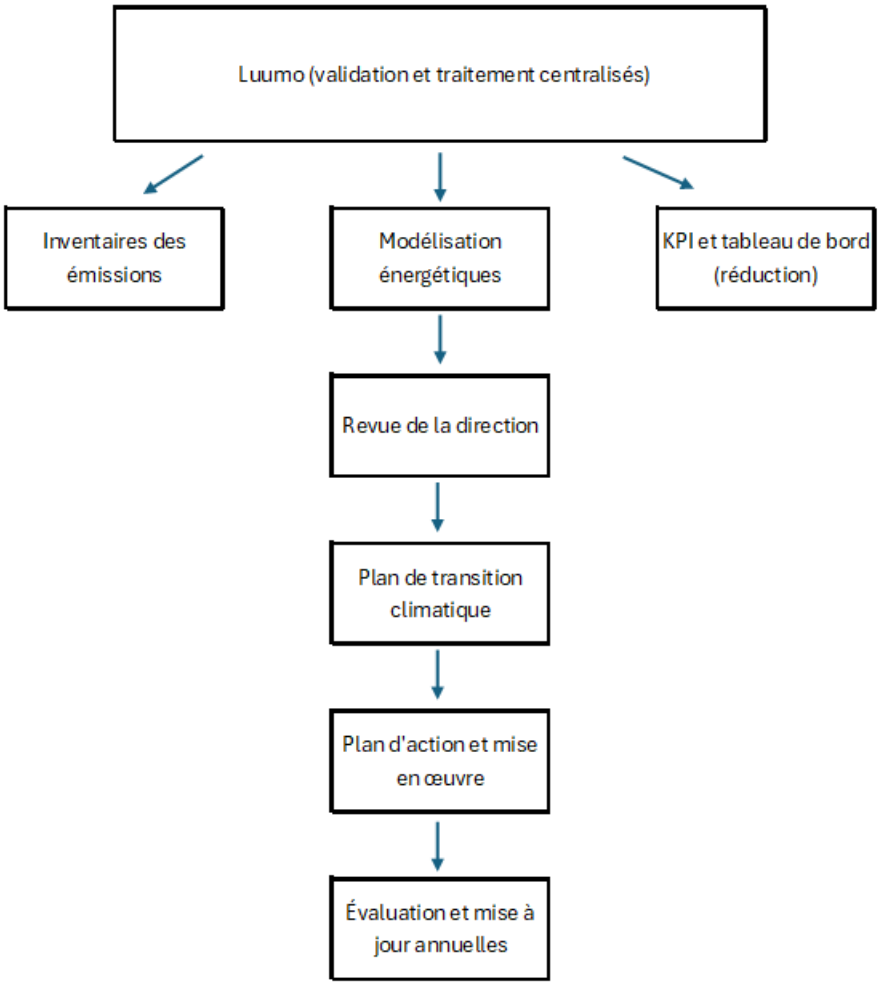
Les principaux indicateurs clés de performance (KPI):
- Nombre de fournisseurs stratégiques évalués en matière de durabilité.
- Pourcentage du volume d'achats provenant de fournisseurs jugés durables.
- Nombre d'initiatives communes en matière de développement durable menées avec des fournisseurs ou des donneurs d'ordre.
- Nombre de participations à des initiatives sectorielles ou à des réseaux de connaissances.
- Nombre de réunions avec les parties prenantes sur le thème du développement durable.
- Nombre de partenariats stratégiques actifs.

Iris Industry Solutions engage régulièrement le dialogue avec les organisations concernées au sein de sa chaîne de valeur au sujet de la mise en œuvre du plan de transition climatique, la progression des objectifs climatiques et d'éventuelles initiatives de coopération. Les recommandations issues de ces discussions sont évaluées et, le cas échéant, prises en compte lors de la mise à jour du plan de transition climatique et de la stratégie de réduction.

13. Suivi

Iris Industry Solutions utilise la plateforme Luumo pour le suivi de ses performances climatiques. Cette plateforme constitue la source centrale de données pour l'enregistrement, le traitement et l'analyse des données relatives à l'énergie, aux émissions et au développement durable.
Luumo permet de regrouper, de valider et d'analyser des données provenant de différentes sources internes et externes. L'organisation dispose ainsi d'une plateforme unique et intégrée pour le suivi de ses objectifs climatiques.
Les données enregistrées comprennent notamment :
- La consommation d'énergie par source d'énergie ;
- La consommation de carburant de la flotte automobile et des engins de chantier ;
- La consommation d'électricité des différents sites ;
- Les données d'émissions pour les scopes 1, 2 et 3 ;
- Les données relatives à la mobilité ;
- Flux de déchets ;
- Indicateurs clés de performance (KPI) et objectifs de réduction ;
- Avancement des mesures de réduction.

Luumo facilite à la fois le reporting interne et l'inventaire annuel des émissions, et sert de base à la revue de direction et à l'amélioration continue du système de gestion climatique.



14. Communication

➔ Voir le plan de communication

I. Communication interne

Les collaborateurs jouent un rôle important dans la réalisation des objectifs climatiques. C'est pourquoi ils sont régulièrement informés de l'avancement de la politique en matière d'énergie et de CO_2, des résultats obtenus et des nouvelles initiatives.

La communication interne comprend notamment :

- Des communiqués d'information internes ;
- Réunions « Toolbox » ;
- Réunions d'équipe et de service ;
- Des formations et des actions de sensibilisation ;
- Rapports sur la progression des objectifs climatiques ;
- Communication sur les nouvelles mesures de réduction et les initiatives durables.

Cela permet d'impliquer activement les collaborateurs dans la mise en œuvre et le développement de la politique en matière d'énergie et de CO_2.

II. Communication externe

Iris Industry Solutions communique de manière transparente sur sa politique en matière d'énergie et de CO_2 et les progrès réalisés dans la poursuite de ses objectifs climatiques auprès de ses clients, fournisseurs, partenaires et autres parties prenantes.
La communication externe s'effectue notamment via :

- Les réseaux sociaux tels que LinkedIn ;
- Le site web de l'entreprise ;
- Les rapports sur le développement durable et les émissions de CO_2 ;
- Les devis et les appels d'offres ;
- Les échanges avec les clients et les fournisseurs ;
- Les initiatives sectorielles et l'échange de connaissances ;

Cela contribue directement à

- Un soutien accru à la politique en matière d'énergie et de CO_2.
- Un engagement accru des collaborateurs et des parties prenantes.
- La promotion de la coopération au sein de la chaîne de valeur.
- Un reporting transparent des performances climatiques.
- L'amélioration continue du système de gestion climatique.

Les principaux indicateurs clés de performance (KPI):

- Nombre d'actions de communication interne par an.
- Nombre de formations ou d'actions de sensibilisation sur le développement durable.
- Nombre de communications externes sur la politique en matière d'énergie et de CO_2.
- Nombre de réunions avec les parties prenantes.
- Satisfaction ou implication des collaborateurs
- Mise à jour en temps utile des informations sur le site web.

15. Conclusion :

Avec ce plan de transition climatique, Iris Industry Solutions pose les bases d'une approche structurée et tournée vers l'avenir de sa politique en matière d'énergie et de CO_2. S'appuyant sur une vision stratégique claire, l'organisation s'engage à réduire sa consommation d'énergie et ses émissions de CO_2 grâce à l'efficacité énergétique, à l'électrification, à la mise en œuvre durable des projets, à la collaboration au sein de la chaîne de valeur et à l'amélioration continue.
La stratégie de réduction choisie traduit l'ambition climatique en objectifs concrets, mesures KPI, qui font l'objet d'un suivi périodique via le système de gestion climatique. Grâce à l'enregistrement et à l'analyse centralisés des données énergétiques et d'émissions via la plateforme Luumo, l'organisation dispose d'une base fiable pour le suivi, l'évaluation et le reporting.
Le plan de transition climatique est un document dynamique qui fait l'objet d'une évaluation annuelle et qui est adapté si nécessaire en fonction de l'avancement des objectifs, des nouvelles connaissances, des évolutions technologiques et des changements au sein de l'organisation ou de son environnement.
À travers ces engagements, Iris Industry Solutions vise à réduire son impact climatique sur le long terme, à améliorer continuellement la durabilité de ses activités et à soutenir activement le développement d'une industrie durable et bas carbone.